

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

(к704) Общая, юридическая и  
инженерная психология



Леженина А.А., к.  
психол. наук, доцент

17.06.2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Управление проектами в профессиональной деятельности**

37.05.02 Психология служебной деятельности

Составитель(и): канд психол. н., Доцент, Анчукова Н. И.

Обсуждена на заседании кафедры: (к704) Общая, юридическая и инженерная психология

Протокол от 16.06.2021г. № 12

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 17.06.2021 г. № 04а

г. Хабаровск  
2022 г.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры (к704) Общая, юридическая и инженерная психология

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Леженина А.А., к. психол. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры (к704) Общая, юридическая и инженерная психология

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Леженина А.А., к. психол. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры (к704) Общая, юридическая и инженерная психология

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Леженина А.А., к. психол. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры (к704) Общая, юридическая и инженерная психология

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Леженина А.А., к. психол. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Управление проектами в профессиональной деятельности  
разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 31.08.2020 № 1137

Квалификация **психолог**

Форма обучения **очная**

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

|                         |     |                            |
|-------------------------|-----|----------------------------|
| Часов по учебному плану | 144 | Виды контроля в семестрах: |
| в том числе:            |     | экзамены (семестр) 2       |
| контактная работа       | 52  |                            |
| самостоятельная работа  | 56  |                            |
| часов на контроль       | 36  |                            |

**Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>р на курсе>) | 2 (1.2) |     | Итого |     |
|---------------------------------------------|---------|-----|-------|-----|
|                                             | Неделя  |     |       |     |
| Вид занятий                                 | УП      | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                      | 16      | 16  | 16    | 16  |
| Практические                                | 32      | 32  | 32    | 32  |
| Контроль самостоятельной работы             | 4       | 4   | 4     | 4   |
| Итого ауд.                                  | 48      | 48  | 48    | 48  |
| Контактная работа                           | 52      | 52  | 52    | 52  |
| Сам. работа                                 | 56      | 56  | 56    | 56  |
| Часы на контроль                            | 36      | 36  | 36    | 36  |
| Итого                                       | 144     | 144 | 144   | 144 |

| <b>1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                     | Разработка и реализация проектов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.2                                     | Становление проектного менеджмента в России и за рубежом. Понятие «проект», признаки и классификация. Понятия «программа проектов», «портфель проектов», «проектный офис». Проекты – средства стратегического развития организации. Фазы и жизненный цикл проекта. Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы. Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта: процессы инициации, процессы планирования, процессы исполнения, процессы мониторинга и управления, завершающие процессы Управление проектом: интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, управление коммуникациями, рисками, поставками проекта. |

| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> |                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Код дисциплины:                                                           | Б1.О.37                                                                                                                             |
| <b>2.1</b>                                                                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                                        |
| 2.1.1                                                                     | Актуальные проблемы теории и практики современной психологии                                                                        |
| 2.1.2                                                                     | Планирование научных исследований и обработка эмпирических данных                                                                   |
| 2.1.3                                                                     | Введение в профессию                                                                                                                |
| <b>2.2</b>                                                                | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>                        |
| 2.2.1                                                                     | Научно-исследовательская (квалификационная) работа                                                                                  |
| 2.2.2                                                                     | Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными некоммерческими организациями |
| 2.2.3                                                                     | Производственная практика в профильных организациях                                                                                 |
| 2.2.4                                                                     | Преддипломная практика                                                                                                              |
| 2.2.5                                                                     | Технологии построения психологического исследования                                                                                 |
| 2.2.6                                                                     | Практика по получению первичных профессиональных умений                                                                             |
| 2.2.7                                                                     | Практика по профилю профессиональной деятельности                                                                                   |

| <b>3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Знать:</b>                                                                                                                                           | Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами.                                                                                                                                                                    |
| <b>Уметь:</b>                                                                                                                                           | Разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. |
| <b>Владеть:</b>                                                                                                                                         | Методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта                                                                                                                                                                         |

| <b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b> |                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать:</b>                                                                                              | Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.                                                    |
| <b>Уметь:</b>                                                                                              | Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.                          |
| <b>Владеть:</b>                                                                                            | Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности. |

| <b>ОПК-2: Способен анализировать мировоззренческие, социальные и личностно-значимые проблемы в целях формирования ценностных, этических основ профессионально-служебной деятельности</b> |                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                            | Этические основы профессионально-служебной деятельности                                                                                                           |
| <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                            | Анализировать мировоззренческие, социальные и личностно-значимые проблемы в целях формирования ценностных, этических основ профессионально-служебной деятельности |

|                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                |
| Способностью анализировать мировоззренческие, социальные и личностно-значимые проблемы в целях формирования ценностных, этических основ профессионально-служебной деятельности |

**4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература            | Инте ракт. | Примечание             |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|-----------------------|------------|------------------------|
|             | <b>Раздел 1.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |       |             |                       |            |                        |
| 1.1         | Введение в проектную деятельность. Становление проектного менеджмента в России и за рубежом. /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.2         | Понятие «проект», признаки и классификация. Понятия «программа проектов», «портфель проектов», «проектный офис» /Лек/                                                                                                                                                                                                                             | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.3         | Психологические особенности разработки и реализации проектов /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.4         | Проекты – средства стратегического развития организации. Фазы и жизненный цикл проекта. Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы. Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта: процессы инициации, процессы планирования, процессы исполнения, процессы мониторинга и управления, завершающие процессы /Лек/ | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.5         | Психологические особенности эффективного управления проектами /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.6         | Управление проектом: интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, управление коммуникациями, рисками, поставками проекта /Лек/                                                                                                                                                                              | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.7         | Формирование эффективных проектных групп /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
| 1.8         | Психологические особенности эффективной презентации проекта /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2              | 2     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0          |                        |
|             | <b>Раздел 2.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |       |             |                       |            |                        |
| 2.1         | Введение в проектную деятельность. Становление проектного менеджмента в России и за рубежом. /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                 | 2              | 4     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0          |                        |
| 2.2         | Понятие «проект», признаки и классификация. Понятия «программа проектов», «портфель проектов», «проектный офис» /Пр/                                                                                                                                                                                                                              | 2              | 4     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0          | работа в малых группах |
| 2.3         | Психологические особенности разработки и реализации проектов /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2              | 4     | УК-2 ОПК-2  | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0          |                        |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |    |                     |                       |   |                |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---------------------|-----------------------|---|----------------|
| 2.4              | Проекты –средства стратегического развития организации. Фазы и жизненный цикл проекта. Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы. Процессы проекта, их взаимосвязь с областями знаний проекта: процессы инициации, процессы планирования, процессы исполнения, процессы мониторинга и управления, завершающие процессы /Пр/ | 2 | 4  | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 | метод проектов |
| 2.5              | Психологические особенности эффективного управления проектами /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 | 4  | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 |                |
| 2.6              | Управление проектом: интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами , управление коммуникациями, рисками, поставками проекта /Пр/                                                                                                                                                                            | 2 | 4  | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 |                |
| 2.7              | Формирование эффективных проектных групп /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 | 4  | УК-2 УК-10<br>ОПК-2 | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 |                |
| 2.8              | Психологические особенности эффективной презентации проекта /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 | 4  | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 |                |
| <b>Раздел 3.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |    |                     |                       |   |                |
| 3.1              | разработка и подготовка проекта /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 12 | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 |                |
| 3.2              | реализация проекта /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2 | 30 | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э1 Э2 | 0 |                |
| 3.3              | презентация и защита проекта /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 | 14 | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0 |                |
| <b>Раздел 4.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |    |                     |                       |   |                |
| 4.1              | /Экзамен/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 | 36 | УК-2 ОПК-2          | Л1.1Л2.1Л3.1<br>Э2    | 0 |                |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

|      | Авторы, составители | Заглавие                             | Издательство, год                                                                                                                                             |
|------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Гончарук А. Ю.      | Психология и педагогика высшей школы | М. Берлин: Директ-Медиа, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=276472">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=276472</a> |

##### 6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

|      | Авторы, составители               | Заглавие                           | Издательство, год                                                                                                                                                              |
|------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Дементий Л. И.,<br>Колодина А. В. | Методологические основы психологии | Омск: Омский государственный университет, 2014,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=237145">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=237145</a> |

##### 6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|--|---------------------|----------|-------------------|
|--|---------------------|----------|-------------------|

|      | Авторы, составители | Заглавие                                 | Издательство, год                                                                                                                                                   |
|------|---------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЛЗ.1 |                     | Современная экспериментальная психология | Москва: Институт психологии РАН, 2011,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=86290">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=86290</a> |

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Управление проектами : учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-9172-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/187775">https://e.lanbook.com/book/187775</a> (дата обращения: 02.12.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей. | <a href="https://www.studmed.ru/shapiro-vd-i-dr-upravlenie-proektami_7011f0b4ce5.html">https://www.studmed.ru/shapiro-vd-i-dr-upravlenie-proektami_7011f0b4ce5.html</a>                                   |
| Э2 | Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2020. — 158 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="https://www.studmed.ru/komarova-vv-kadurova-ob-cenoobrazovanie-na-transporte_46a3243240e.html">https://www.studmed.ru/komarova-vv-kadurova-ob-cenoobrazovanie-na-transporte_46a3243240e.html</a> |

**6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

**6.3.1 Перечень программного обеспечения**

Office Pro Plus 2007 - Пакет офисных программ, лиц.45525415

Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380

Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС

Zoom (свободная лицензия)

**6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

Справочно-правовая система «Техэксперт/Кодекс» <https://cntd.ru/>

**7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

| Аудитория | Назначение                                                                       | Оснащение                                                                                                                                       |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| -         | 1                                                                                | 1                                                                                                                                               |
| 3245      | Учебная аудитория для проведения практических занятий, занятий семинарского типа | комплект учебной мебели, экран рулонный, компьютер, маркерная доска, тематические плакаты                                                       |
| 3317      | Помещения для самостоятельной работы обучающихся. Читальный зал НТБ              | Тематические плакаты, столы, стулья, стеллажи Компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет, свободному доступу в ЭБС и ЭИОС. |
| 3330      | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа                        | комплект учебной мебели: столы, стулья, аудиторная меловая доска, доска магнитно-маркерная                                                      |

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Тема 1. Введение в проектную деятельность

Понятие «проекта». Существующие трактовки понятия проект. Разновидности и классификация проектов. Особенности различных видов проектов. Роль и значение проектов в современном мире. Основные характеристики и особенности проектной деятельности. Проектно-ориентированные организации. Современное состояние и перспективы развития проектной деятельности.

Основная литература

1. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами. – М., «Дело и Сервис», 2003, глава 1 с. 16-34, глава 15 с. 513-521
2. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт – М.,2005, глава 1, с. 13-24
3. Управление проектами / П. У. Г. Моррис, Д. И. Клилэнд, Р. А. Лундин, и др./ Под ред. Пинто Дж. К. – СПб.: Питер, 2004, глава 25, с. 455-463
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами. Учебное пособие. - М.: Омега Л, 2004
5. Гонтарева И. В., Нижегородцев Р. М., Новиков Д. А. Управление проектами. — Издательство: Либроком, 2009

Дополнительная литература:

1. Тернер Р.Дж. Управление человеческими ресурсами в проектно- ориентированной компании: нераскрытая тема (часть 1) // Управление проектами и программами, № 1, 2008 с. 46-51
2. Йордан Э. Путь камикадзе, или как разработчику программного обеспечения выжить в безнадежном проекте. –

М., 2000

## Тема 2. Психологические особенности разработки и реализации проектов

Жизненный цикл и основные стадии проекта. Общая структура жизненного цикла проекта. Состав и содержание работ жизненного цикла проекта. Понятие и назначение вех и контрольных событий в проекте. Примеры построения жизненных циклов проектов.

Проект на стадии замысла. Рождение идеи проекта. Комплексный анализ идеи.

Психологические особенности оценки идеи. Определение целей и задач проекта.

Планирование проекта. Разработка проектного задания. Выработка стратегии выполнения работ. Определение условий и ограничений проекта. Учет неопределенностей на этапе планирования. Разработка структурной схемы работ, построение сетевого графика. Определение рисков проекта. Планирование и распределение ресурсов проекта. Психологические особенности этапа планирования.

Выполнение проектных работ. Психологические особенности выполнения работ по проекту, выявление и решение возникающих проблем, особенности эффективного взаимодействия в проектной группе.

Завершение проекта. Условия для завершения проекта, оценка работы, представление результатов.

Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.

### Основная литература

1. Управление проектами / П. У. Г. Моррис, Д. И. Клилэнд, Р. А. Лундин, и др./ Под ред. Пинто Дж. К. – СПб.: Питер, 2004, часть 2 главы 7-14
2. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами. – М., «Дело и Сервис», 2003, глава 3-5, 12-13
3. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами. Учебное пособие. - М.: Омега Л, 2004
4. Дитхелм Г. Управление проектами. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2004

### Дополнительная литература:

1. Гонtareва И. В., Нижегородцев Р. М., Новиков Д. А. Управление проектами. — М.: Либроком, 2009
2. Милошевич Д.З. Набор инструментов для управления проектами. — Компания АйТи; ДМК-Пресс, 2008
3. Михеев В.Н. Живой менеджмент проектов. — М.: Эксмо, 2007
4. Радаев, В. В. Как организовать и представить исследовательский проект. М. ГУ- ВШЭ, 2001
5. Йордан Э. Путь камикадзе, или как разработчику программного обеспечения выжить в безнадежном проекте. – М., 2000
6. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. -М.: СОВНЕТ, 2001

## Тема 3. Психологические особенности эффективного управления проектами

Основные психологические особенности процесса управления проектами (реализации функции организации и контроля).

Уникальность условий управления проектом. Причины неудачного управления проектами. Управление конфликтами, возникающими при работе над проектом.

Проблема выделения профессионально-важных качеств (ПВК) личности эффективного менеджера проекта, методы диагностики выраженности данных профессионально-важных качеств, возможность прогнозирования успешности.

### Основная литература

1. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами. – М., «Дело и Сервис», 2003, глава 8, 9.
2. Управление проектами / П. У. Г. Моррис, Д. И. Клилэнд, Р. А. Лундин, и др./ Под ред. Пинто Дж. К. – СПб.: Питер, 2004, глава 15-16, 19, 21, 22.
3. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: Олимп-бизнес, 2003, глава 3 с.63-68
4. Тернер Дж. Р. Руководство по проектно-ориентированному управлению / Пер. с англ. под общ. ред. В.И.Воропаева. – М.: Издательский дом Гребенникова, 2007
5. Дитхелм Г. Управление проектами. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2004
6. Михеев В.Н. Живой менеджмент проектов. — М.: Эксмо, 2007
7. Психология менеджмента/ под ред Г.С. Никифорова. – СПб.: Изд-во С.- Петербургского университета, 2000, глава 9.

### Дополнительная литература:

1. Милошевич Д.З. Набор инструментов для управления проектами. — Компания АйТи; ДМК-Пресс, 2008
2. Романова М.В. Управление проектами. - М.: Инфра-М, 2007
3. Стимулирование в управлении проектами / А.В. Цветков. - М.: Апостроф, 2001
4. Тернер Р.Дж. Управление человеческими ресурсами в проектно- ориентированной компании: нераскрытая тема (часть 1) // Управление проектами и программами, № 1, 2008 с. 51-55
5. Тернер Р.Дж. Управление человеческими ресурсами в проектно- ориентированной компании: нераскрытая тема (часть 2) // Управление проектами и программами, № 2, 2008 с. 118-126

6. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. - М.: СОВНЕТ, 2001

7. Фунтов В. Управление проектами развития фирмы. Теория и практика. — СПб.: Питер, 2009

#### Тема 4. Формирование эффективных проектных групп

Построение команды проекта. Подбор персонала для работы над проектом. Основные цели и задачи команды проекта. Психологические подходы к решению задачи формирования эффективных проектных групп (типологический, ролевой, психогометрический и другие подходы). Стадии существования команды проекта. Развитие команды, факторы, влияющие на ее развитие. Психологические подходы к сплочению команды проекта. Критерии эффективности команды проекта. Характеристики высокоэффективных проектных команд. Трудности проектных команд. Основные подходы к мотивации команды проекта. Программы мотивации в проектно- ориентированной компании.

#### Основная литература

1. Жуков Ю.М, Журавлев А.В., Павлова Е.Н. Технологии командообразования: Учебное пособие для студентов вузов.- М.: Аспект Пресс, 2008, глава 2, с. 31-54
2. Исаев В.В. Организация работы команды проекта: психология, стратегия, тактика. Учебное пособие. – СПб.: ИД «Бизнес-пресса», 2006
3. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами. – М., «Дело и Сервис», 2003, глава 10, с.335-366, глава 11 с. 377-385
4. Управление проектами / П. У. Г. Моррис, Д. И. Клилэнд, Р. А. Лундин, и др./ Под ред. Пинто Дж. К. – СПб.: Питер, 2004, глава 17, глава 20
5. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: Олимп-бизнес, 2003, глава 3 с. 68-72, глава 6 с. 139-151, 160-168

#### Дополнительная литература:

1. Михеев В.Н. Живой менеджмент проектов. — М.: Эксмо, 2007
2. Юнг К.Г. Психологические типы. – М., 2003
3. Геллерт М., Новак К. Все о командообразовании. - М.: Вершина, 2006
4. Овчинников Б.В., Павлов К.В., Владимирова И.М. Ваш психологический тип. – СПб., 1994
5. Гайда В.Л. Формирование команды //Психология управления: Хрестоматия. – Самара: Бахрах-М, 2006, с. 741-754

#### Тема 5. Психологические особенности эффективной презентации проекта

Особенности представления материалов проекта на разных этапах его жизненного цикла. Эффективное представление (презентация) результатов проекта. Основные психологические приемы и методы организации и проведения эффективной презентации. Особенности восприятия результатов проекта. Ожидания от проекта и формирование общего впечатления о проекте. Наиболее распространенные ошибки, приводящие к снижению оценки проекта.

#### Основная литература

1. Управление проектами / П. У. Г. Моррис, Д. И. Клилэнд, Р. А. Лундин, и др./ Под ред. Пинто Дж. К. – СПб.: Питер, 2004, глава 14.
2. Василенко С.В. Эффектная и эффективная презентация. – М.: Дашков и К., 2008
3. Радаев В. В. Как организовать и представить исследовательский проект. - М.: ГУ- ВШЭ, 2001
4. Джей Э. Эффективная презентация. – М.: Баланс-Клуб, 2002

#### Дополнительная литература:

1. Клайэм Р., Лудин И. Ноев проект. – СПб.: Весь, 2002
2. Королько В.Г. Основы публич рилейшнз. М., "Рефл-бук", К.: "Ваклер", 2000
3. Алешина И.В. Паблич рилейшнз для менеджеров - М.: ИКФ "ЭКМОС", 2004

#### ЛИТЕРАТУРА

#### Основная литература

1. Василенко С.В. Эффектная и эффективная презентация. – М.: Дашков и К., 2008
2. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами. – М., «Дело и Сервис», 2003.
3. Джей Э. Эффективная презентация. – М.: Баланс-Клуб, 2002
4. Дитхелм Г. Управление проектами. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2004
5. Жуков Ю.М, Журавлев А.В., Павлова Е.Н. Технологии командообразования: Учебное пособие для студентов вузов.- М.: Аспект Пресс, 2008, глава 2, с. 31-54
6. Исаев В.В. Организация работы команды проекта: психология, стратегия, тактика. Учебное пособие. – СПб.: ИД «Бизнес-пресса», 2006
7. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами. Учебное пособие. – М.: Омега Л, 2004
8. Тернер Дж. Р. Руководство по проектно-ориентированному управлению / Пер. с англ. под общ. ред. В.И.Воропаева. – М.: Издательский дом Гребенникова, 2007
9. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: Олимп-бизнес, 2003

10. Радаев В. В. Как организовать и представить исследовательский проект. - М.: ГУ- ВШЭ, 2001
11. Психология менеджмента/ под ред Г.С. Никифорова. – СПб.: Изд-во С.- Петербургского университета, 2000
12. Управление проектами / П. У. Г. Моррис, Д. И. Клилэнд, Р. А. Лундин, и др./ Под ред. Пинто Дж. К. – СПб.: Питер, 2004

Дополнительная литература:

1. Алешина И.В. Паблик рилейшнз для менеджеров - М.: ИКФ "ЭКМОС", 2004 Гайда В.Л. Формирование команды // Психология управления: Хрестоматия. – Самара: Бахрах-М, 2006, с. 741-754
2. Геллерт М., Новак К. Все о командообразовании. - М.: Вершина, 2006
3. Гонтарева И. В., Нижегородцев Р. М., Новиков Д. А. Управление проектами. — М.: Либроком, 2009
4. Йордан Э. Путь камикадзе, или как разработчику программного обеспечения выжить в безнадежном проекте. – М., 2000
5. Клайэм Р., Лундин И. Ноев проект. – СПб.: Весь, 2002
6. Королько В.Г. Основы паблик рилейшнз. М., "Рефл-бук", К.: "Ваклер", 2000
7. Михеев В.Н. Живой менеджмент проектов. — М.: Эксмо, 2007
8. Милошевич Д.З. Набор инструментов для управления проектами. — Компания АйТи; ДМК-Пресс, 2008
9. Овчинников Б.В., Павлов К.В., Владимирова И.М. Ваш психологический тип. – СПб., 1994
10. Романова М.В. Управление проектами. - М.: Инфра-М, 2007
11. Тернер Р.Дж. Управление человеческими ресурсами в проектно-ориентированной компании: нераскрытая тема (часть 1) // Управление проектами и программами, № 1, 2008
12. Тернер Р.Дж. Управление человеческими ресурсами в проектно-ориентированной компании: нераскрытая тема (часть 2) // Управление проектами и программами, № 2, 2008
13. Юнг К.Г. Психологические типы. – М., 2003
14. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. - М.: СОВНЕТ, 2001

#### ТЕМАТИКА ЗАДАНИЙ ПО РАЗЛИЧНЫМ ФОРМАМ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Содержанием домашнего задания является подготовка и представление учебного проекта. Работа осуществляется в подгруппах по 3-6 человек. Тема проекта может быть, как выбрана из предложенных ниже, так и предложена самими учащимися.

Примерные темы учебных проектов:

- Подготовка студенческого праздника.
- Разработка рекламной презентации.
- Перепланировка рабочего помещения с целью повышения эффективности работы.
- Организация группового выезда на природу.
- и др.